

**RIORDINAMENTO
DELL'AMMINISTRAZ
IONE CENTRALE E
PROVINCIALE
DISCORSO DEL...**

Francesco Borgatti





466
28

**Riordinamento
dell'Amministrazione centrale e provinciale.**

**DISCORSO
DEL DEPUTATO BORGATTI**

pronunciato

NELLA CAMERA DELLE DELEGATE NEL 7 MARZO 1902



**ordinamento
dell'Amministrazione centrale e provinciale.**



DISCORSO
DEL DEPUTATO BORGATTI

pronunciato

ALLA CAMERA DEI DEPUTATI DEL 3 MARZO 1869



FIRENZE
TIPOGRAFIA EREDI BOTTÀ
1869

46
29

Risposta.

Per apprezzare le difficoltà delle questioni che sono state sollevate dall'emendamento dell'onorevole Peruzzi, a me pare che anzitutto torni opportuno di risalire alle ragioni che dopprima diedero motivo a queste difficoltà, e queste questioni, cominciando dalla legge del 23 ottobre 1859.

Non si spaventi la Camera di questo presuntolo, perchè io sarò brevissimo, e tanto più lo farò per fare tardi, e perchè mi è parso che sia grande il desiderio di udire i propositi degli emendamenti.

La legge del 23 ottobre 1859, compilata e promulgata per le antiche provincie e per la Lombardia, venne successivamente estesa, come è noto, all'Emilia e alle provincie napoletane e siciliane. Ma, tanto nell'Emilia, quanto nelle provincie napoletane e siciliane, ne fu inserito un articolo; ed è su questo fatto che io mi permetto di richiamare tutta l'attenzione degli onorevoli miei colleghi.

L'articolo era il 341. Con questo articolo la legge del 1859 disponeva che le spese obbligatorie della provincia fossero addossate allo Stato. E da questa disposizione, per la quale la sostanza restava e scompa-

rice la personalità giuridica della provincia, derivava tutto il sistema della legge. Addossati infatti i carichi della provincia allo Stato, discendeva per necessità logica che il rappresentante dello Stato nella provincia rappresentasse la provincia stessa in giudizio; discendeva pure logicamente e necessariamente che il prefetto fosse l'amministratore della provincia. E, per una conseguenza liberale di quella legge, il prefetto era circondato da un magistrato locale elettivo, questo magistrato, analitico come il potere esecutivo della provincia, in quale non esisteva giuridicamente, era piuttosto un Consiglio elettivo di perfezionare, che, per altra [conseguenza logica di quella legge, insieme al prefetto, esercitava la tutela sui comuni.

La legge sabauda del 1859 aveva il pregio d'essere conseguente in tutte le sue disposizioni; aveva il vantaggio d'essere accomodata alle condizioni delle provincie per le quali dappertutto fu compilata e promulgata. E fu un grave errore di sospendere l'articolo 241; imperocchè da questa sospensione derivarono più particolarmente i disordini amministrativi che furono a torto attribuiti alla legge piemontese del 1859. In questo stato di cose bisognava scegliere fra questi due partiti: od estendere la legge del 1859 a tutte le provincie del regno coll'articolo 241; e sospendere quell'articolo, accettando tutte le conseguenze logiche che da questa sospensione necessariamente derivano, e però compilare una nuova legge ed a questa nuova legge coordinare le altre affini.

Così fece l'onorevole Minghetti, allora ministro dell'Interno. Egli infatti presentando, insieme al disegno di legge per l'ordinamento dei comuni e delle provincie, altri progetti d'ordine amministrativo, nella tornata del 15 marzo 1861, in una splendida relazione

verbale fatto alla Camera, discusso con queste parole tutto il sistema de' suoi progetti :

« Io credo (egli disse) che in generale lo Stato debba lasciare il più che sia possibile all'iniziativa dei privati, dei comuni, delle provincie e delle associazioni tutte; credo che il proprio e proprio suo ufficio sia il mantenimento della giustizia e la tutela dei diritti. »

Come conseguenza logica di questo nuovo e liberale sistema, l'onorevole Minghetti, mantenendo la disposizione dell'articolo 241, come restrinso alla provincia la sua autonomia in quanto alle spese, rivendicava in favore della provincia stessa l'autonomia anche per l'esercizio dei propri diritti e della libertà amministrativa.

E procedendo logicamente nell'applicazione del nuovo sistema, l'onorevole Minghetti dalla prima trovava le altre conseguenze tutte onde i due opposti sistemi si distinguono tra loro e si esplicano per sostanziali e necessarie differenze: la facoltà quindi, non più al prefetto, ma al presidente elettivo della deputazione provinciale di stare in giudizio per la provincia, e la trasformazione della deputazione provinciale, che nel sistema della legge del 23 ottobre 1852 non era che un magistrato governativo di origine elettiva, in un magistrato interamente provinciale rappresentante il potere esecutivo della provincia e reso indipendente e separato dal prefetto; il quale, se poteva essere l'amministratore della provincia secondo il sistema della legge del 1852, non poteva esserlo più colla legge che l'onorevole Minghetti, ministro dell'interno, proponeva alle deliberazioni del Parlamento.

In quanto alla tutela, la soluzione che egli presentava era egualmente logica; imperocchè, circoscritte le funzioni del Governo, in fatto di tutela, che con mag-

giare proprietà di bagaglio egli chiamava vigilanza, al cui carico cui si trattava dell'esecuzione della legge e della difesa degli interessi generali, ne abbandonava l'esercizio al prefetto, sotto la responsabilità del potere esecutivo, riservando soltanto alla deputazione provinciale, in via di eccezione, due casi che più direttamente avevano carattere di fatto amministrativo, e riguardavano interessi diretti tra comune e provincia, l'approvazione cioè delle deliberazioni dei Consigli comunali concernenti: « 1° le norme pel modo di usare dei beni comunali e per ammettere gli abitanti al godimento in natura dei beni medesimi; 2° i bilanci dei comuni che ritengono vanelli della provincia. »

Tutti questi due casi, e ristretta la vigilanza governativa sul carico cui fosse richiesta per la osservanza della legge e per la difesa degli interessi generali dello Stato, i comuni erano restituiti anch'essi alla loro autonomia.

Fallito il tentativo dell'onorevole Minghetti di ordinare lo Stato con un sistema di leggi subordinate ad un sistema unico, e riconoscendo il bisogno di ripartire al decodice amministrativo che era capessato dal diverso modo onde nelle provincie del regno era organizzata la legge del 1859, non rimaneva più altra via se non quella di ritornare alla legge del 1858. E siccome la sospensione dell'articolo 241 di detta legge era stata motivata dalla convenienza di rispettare l'autonomia della provincia in quelle parti d'Italia ove essa si manifestava, e per antiche tradizioni e per ragioni topografiche e locali, più forte e spiccata, così nella difficoltà di far cessare la sospensione dell'articolo per tutto indifferatamente le provincie del regno, si pensò che dopo più non bisognò mantenere la sospensione, e così abolire l'articolo 241 per le provincie tutte, in-

introducendo nella legge quelle sole modificazioni che erano rese strettamente necessarie dall'obbligazione del detto articolo, e rimandando la piena riforma della legge a tempo più opportuno e quando la esperienza avesse indicato il modo per farlo senza gravi perturbazioni.

E però il barone Ricasoli, allora ministro dell'interno, spinto dalla necessità delle cose, adottò il prudente partito di presentare un progetto di legge sotto il titolo di — *Modificazioni alla legge del 23 ottobre 1839.* — Col quale progetto, mentre si provvedeva alla necessità imperiosa del momento, si gettavano le basi per una più larga e liberale riforma nell'avvenire.

Annessa in fatti in principio la ricostituzione della prefettura in quanto si toccherà, vedea eguamente che era stato grave l'intento di accomodare la legge del 1839 a questo principio diametralmente opposto a quello sancito dalla legge del 23 ottobre 1839, coll'articolo 241. Quindi non dobbiamo maravigliarci se le modificazioni presentate dal barone Ricasoli, le quali erano contenute in 18 articoli, non risolvessero per momento le gravi questioni che discendano naturalmente dalla esecuzione del detto articolo 241. La Commissione che ebbe a riferire sopra queste modificazioni si accorse anch'essa ben presto della difficoltà che s'incontrava volendo accomodare la legge del 1839 ad un sistema diametralmente opposto.

E la Commissione stessa si trovò quindi divisa in due campi: in una minoranza, alla quale sembrava che la restituzione delle spese obbligatorie fossero necessariamente alla piena esenzione della provincia, e per prima cosa alla esenzione delle depurazioni provinciali dal prefetto; nè ha d'uopo dire che io, che ho l'onore di appartenere a provincia che gli fecero

buona prova di questo sistema, appartenet alla minoranza; ed in una maggioranza, non meno onesta, da principii liberali, alla quale sembrava che fosse, specialmente in riguardo di talune provincie, pericolosa l'innovazione, e che però, professando di conservare la deputazione provinciale dipendente dal prefetto, e di mantenere ad essa la presidenza, voleva piuttosto divider le attribuzioni talora coi comuni tra il prefetto e la deputazione, conservando a questa la tutela nei casi aventi un carattere amministrativo, ed attribuendo esclusivamente al prefetto la tutela nei casi d'ordine generale.

La detta ed accurata relazione che venne presentata dal chiarissimo Doncompagni alla Camera dei deputati nella tornata dell'8 marzo 1863 può meglio di me, e signori, informarvi degli studi che allora furono fatti e dei motivi per quali prevalse l'opinione della maggioranza di quella Commissione.

Non occorre che io ricordi qui le ragioni per le quali il lavoro di quella Commissione, già presentato alla Camera, rimase per qualche tempo dimenticato.

Salito al Ministero dell'interno l'onorevole Peruzzi, egli lo riprese, sostenendo dalla minoranza della Commissione il principio fondamentale della separazione del prefetto dalla deputazione provinciale. Ma è così vero, e ignoti, che l'assettazione di questo principio crea inevitabilmente la necessità di estendere su larga base le modificazioni della legge del 1860 che, mentre le prime modificazioni dell'onorevole Mancini erano contenute in sedici articoli, l'onorevole Peruzzi lo costretto ad ampliarle fino al numero di sessantotto articoli; sicchè, la Commissione incaricata di riferire sulla agguale del ministro Peruzzi (che era la stessa che aveva studiate le modificazioni dell'onorevole Ro-

caselli, riconosce più che mai la difficoltà di coordinare la legge del 1859 al principio fondamentale della separazione del prefetto dall'amministrazione provinciale; e trovò perfino conveniente il sostituire al titolo di modificazioni, e di aggiunta alle modificazioni, adottato dagli onorevoli Niccoli e Forzi, quello di — *Riordinamento dell'amministrazione comunale e provinciale* — Tanto, per le modificazioni introdotte, era sostanzialmente variata la legge del 23 ottobre 1859!

La proposta della Commissione era in massima conforme al progetto dell'onorevole Forzi. Il principio fondamentale della separazione del prefetto dalla deputazione provinciale, che l'onorevole Forzi aveva accettato dalla minaccia della Commissione, trovò questa volta nella Commissione stessa una maggioranza che lo accolse.

In questa alla questione della tutela, si accefe anche questa volta il temperamento di rinviare al prefetto quella parte di tutela che presentava il carattere di vigilanza governativa, e si riferiva alla difesa degli interessi generali dello Stato; e di mantenere alla deputazione provinciale quella che, riguardando più particolarmente gli interessi locali del comune, può meglio appellarsi amministrativa.

Sono note le vicende che tale proposta ebbe alla Camera, ed è noto che io ricordo che, essendo parso alla Camera che fosse un regresso l'abbandonare al prefetto taluna di quelle attribuzioni interne che, colla legge del 1859, il prefetto esercitava insieme alla deputazione provinciale, si deliberò che l'ufficio di tutela, nel quale era stato stabilito dalla legge del 1859, dovesse essere mantenuto alla deputazione provinciale. Era naturale che, dopo questa deliberazione,

scorgesse il ministro e domandare che fosse mantenuto il prefetto nella deputazione provinciale e gli fosse assegnata la presidenza, una volta che si volesse mantenere alla deputazione provinciale tutte quelle attribuzioni che le fanno attribuite dalla legge del 1838, in quanto che, per virtù di quella legge, essa era piuttosto un Consiglio eletto di prefettura, avere nel suo seno il prefetto ed ora da esso presieduto.

Così, o signori, la provincia rimane col carico delle spese obbligatorie e soggetta ad un tempo a quella ingrossa amministrativa del prefetto, che la legge del 1838 attribuisce al rappresentante dello Stato per riguardo alle spese obbligatorie della provincia, che, in virtù dell'articolo 261, erano assunte dallo Stato. Ed in effetti prima noi abbiamo oggi la provincia costituita nella sua autonomia per quanto concerne la parte passiva, ma non per quanto riguarda l'esercizio della libertà ed indipendenza amministrativa, continuando il prefetto a far parte e non ad essere il capo dell'amministrazione provinciale; incochè è questo dire l'amministratore della provincia.

MELLANI. Ma è il presidente.

ROBERTI. Io prego l'onorevole Mellani a permettermi di continuare: io rispetto la sua opinione e sono fra quelli che lo ascoltano sempre con quei riguardi che qui sono dovuti ad ognuno di noi.

MELLANI. Io anche l'accetto.

PRESIDENTE. Accolli, ma non interrompa.

ROBERTI. L'onorevole Mellani, più dote di me in queste materie, saprà senza dubbio che accurati e profondi studi si fanno ora in Francia per risolvere il grave problema del decentramento amministrativo. Pochi anni or sono si riuniscono a Nancy alcuni parlamentari versati nella materia amministrativa, a dopo

male conferenze formularono un progetto di decentramento nello scopo di determinare i limiti dello Stato e di rivendicare alla provincia, al comune, ad ogni associazione od aggregazione locale e speciale la propria autonomia ed una piena libertà. Or bene, se l'onorevole Mellana vuole da il punto di partenza della riunione liberale di Nancy? La separazione del prefetto dall'amministrazione della provincia. Alla proposta di quella riunione furono aderisce le notabilità politiche di tutti i partiti della Francia.

E se l'onorevole Mellana vorrà particolarmente leggere, tra le diverse lettere che furono inviate alla riunione suddetta, quella di Odilon Barrot, se ben ricorda, egli vedrà l'importanza che si attribuisce in Francia alla indipendenza assoluta dell'amministrazione provinciale da ogni ingerenza amministrativa del prefetto, e come in pari tempo si consideri la separazione del prefetto dall'amministrazione provinciale siccome la base del nuovo sistema amministrativo, il punto fondamentale da cui si deve partire per risolvere il grave problema della ingerenza governativa, non solo nei rapporti tra Stato e provincia, tra Stato e comune, ma nei rapporti in genere tra Stato e qualsiasi aggregazione od ente locale e speciale che abbia una ragione propria di esistere ed interessi distinti dagli'interessi generali dello Stato.

Per me, io dichiaro, o signori, che non do tanta importanza alla questione di titolo, quanto ne dà a questa della separazione del prefetto dall'amministrazione provinciale. Finchè il prefetto rimarrà a capo della amministrazione provinciale, non avremo mai, nè in principio nè in fatto, l'autonomia, la libertà della provincia.

Fate a sinistra. Eccoli siamo d'accordo!

FUMEDINDE Tanto meglio!

BONNATI Io non mi preoccupo tanto della conseguenza che possono derivare da una eccessiva tutela governativa, quanto mi preoccupo di ciò che succede inevitabilmente quando il Governo partecipa più o meno alle amministrazioni locali, imperciocchè in questo caso, oltre l'offesa al principio di autonomia e di libertà amministrativa, accade ancora che gli interessi locali sono male amministrati. Il migliore amministratore è sempre l'interessato; colui che amministra la cosa propria ha sempre, più di un estraneo, interesse ad amministrare bene. Quando gli agenti del Governo si fanno amministratori o compartecipano, com'è ora, alle amministrazioni locali o speciali, raro è che si abbia una buona amministrazione.

La ragione per la quale le provincie, a cui io mi sento di appartenere, vanno chiamate per le buone tradizioni di una regolare e prospera amministrazione provinciale e comunale sta tutta in ciò.

Io, anche sotto il governo dei Governi, mi debbo a sperimentare i vantaggi del sistema amministrativo, che ora tutta la parte veramente liberale reclama in Francia, come in Italia. Nelle ex-provincie parifiche si avevano a lamentare gli arbitri, gli eccessi d'ingerenza governativa; ma come il Governo non partecipava direttamente alle amministrazioni locali e neppure a quella della provincia, così queste amministrazioni diedero risultati che non si ottengono mai là dove il Governo nelle immischievoli delle amministrazioni locali. L'arte è vera che la libertà è il miglior rimedio, è condizione indispensabile per una buona amministrazione. *(Bene.)*

Riconosciamo dunque che l'ordinamento dell'onorevole Peruzzi ha il vantaggio di rinestarci nella buona

ria; ha il merito di rivedere all'attuale legge comunale e provinciale la sua base naturale, il principio fondamentale, a cui essa era stata subordinata, e al quale doveva pure subordinarsi le leggi tutte di ordinamento interno.

E ciò riguardo alla prima parte dell'emendamento Forzi, alla quale certamente non posso oppormi, e che anzi eccito di gran cuore, tanto pel principio fondamentale che per essa viene stabilito, quanto per la necessità che da essa deriva di coordinare le nostre leggi amministrative a effetto principio, preparando così gradualmente la trasformazione del nostro interno ordinamento.

Ma in quanto alla seconda parte dell'emendamento Forzi, ossia alla questione della tutela, io debbo dichiarare che la risoluzione che presenta l'onorevole Forzi, cioè l'inconveniente di rimandare forse a tempo molto lontano la revisione della legge comunale e provinciale, che io credo necessaria ed urgente, ha pure l'inconveniente di una risoluzione un po' troppo precipitosa e forse non conseguente al principio di risparmio del profitto della deputazione provinciale.

Ammetto questo principio, io credo, e signori, che non possono più essere mantenute alla deputazione provinciale quelle attribuzioni tuttorie che essa ebbe dalla legge del 1839, e le furono per analoga mantenute colla legge del 1856.

Infatti, o signori, queste attribuzioni tuttorie che la legge del 1839 commetteva alla deputazione provinciale, a riguardo del suo carattere governativo e perché aveva nel suo seno il profitto; queste attribuzioni tuttorie, ripeto, rimasero commesse alla deputazione provinciale per la legge del 1845, non già come conseguenza logica del sistema a cui quella legge era infor-

meta secondo il progetto ministeriale e secondo quella della Commissione, ma la virtù di un accostamento che quasi tutta la scorpora dalla legge stessa. (*Striscina?*)

Ma questo ufficio tuttorio che per una evidente immutabilità, è tuttora mantenuto alla deputazione provinciale presieduta dal prefetto, è un ufficio misto, che ha un triplice scopo. Ha lo scopo, cioè, di assicurare ed eccitare una buona amministrazione; ed in questo caso, come ogni volta, lo titolo è d'ufficio amministrativo. Ha lo scopo di assicurare agli amministratori l'esercizio dei loro diritti amministrativi; ed in quest'altro caso lo titolo veste un carattere giudiziario. Ha lo scopo di mantenere al Governo le prerogative necessarie per far osservare le leggi, per difendere gli interessi generali dello Stato; ed in questo terzo caso lo titolo ha un carattere governativo. (*Declarino?*)

In questo a me, che in questa materia ed in questi studi procedo sempre dal principio di separazione, dal principio cioè della separazione dei poteri applicato fino alle ultime conseguenze; da questo principio che è la base fondamentale di ogni libero reggimento, e dalla cui applicazione dipende la logica salvezza del vero decentramento ed ogni efficace garanzia di libertà e di ordine pubblico; in questo a me, ripeto, dichiaro che non vanto a lasciare al prefetto tutta quella parte d'impresenza tutorea che tiene essenzialmente all'ufficio di Governo; che, in questo a quelle che veste un'indole giudiziaria, l'attribuendoli ai tribunali (*Devo? bene?*); e per ciò che concerne la tutela amministrativa, vi confesso, o signori, che io non so comprendere come al sistema dell'autonomia locale, ed al rispetto, non solo all'autonomia provinciale, ma ben anche all'autonomia comunale, si

può esercitare l'esercizio di una tutela amministrativa.

LUIGI. Bene!

FUSINATI. Io intendo questo sistema nel Belgio; lo intendo ancora nella legge del 1850, per la quale pure il sistema amministrativo non dipendeva dal principio fondamentale della separazione dello Stato dalle singole aggregazioni, così indipendenti tra loro, come tra loro e lo Stato; ma vi confesso che non lo intendo più quando, partendo dal principio di separazione, si deve logicamente e necessariamente applicare questo principio come tra Stato e provincia, così tra provincia e comune.

Nel Belgio, ove in fondo la base dell'ordinamento è il sistema amministrativo francese, le piccole aggregazioni sono coordinate alle grandi; i comuni, per esempio, sono coordinati alle province, e tutte poi si coordinano e confondono in sostanza nella generale amministrazione dello Stato. Ma procedendo in senso inverso ed esaminando il sistema delle autonomie per tutte le aggregazioni speciali, e tenendo poi comune come per la provincia, la tutela di questa nel comune non sarebbe giustificata se non dalla teoria del piccolo soggetto al grande, la teoria del più forte! Io non veggio ragione perchè la provincia debba esercitare la tutela nel comune; e tanto meno poi veggio la ragione per cui questa tutela amministrativa debba essere esercitata dalla deputazione provinciale, che non ebbe dagli elettori questo mandato.

Io credo, e signori, che questa tutela amministrativa non potrebbe essere giustificata che in un periodo transitorio, per le incapacità in cui si trovano certi piccoli comuni di trattare i loro affari. Ed in questo

non riconosco anche che la tutela amministrativa, anziché essere attribuita al prefetto, potrebbe più opportunamente essersi data ad un magistrato elettivo locale. Ma l'elezione di questo magistrato dovrebbe procedere con altri principi e con altre forme.

Vede la Camera da tutto ciò che ho avuto l'onore di accennare rapidamente, stante l'ora già tarda, come la questione della tutela meriti accurato studio e larghe discussioni. Quindi in questa parte non potrei accettare l'emendamento Peruzzi, come non avrei accettato l'emendamento della Commissione, se questo non precisasse, sopra l'emendamento Peruzzi, il vantaggio di lasciare intatta la questione della tutela, di riservarne la soluzione alla riforma della legge comunale e provinciale, rendendo così ad un tempo viaggj necessaria questa riforma.

Richiamo adunque di aver accettato l'emendamento della Commissione per ciò che riguarda la tutela, come un temperamento, il quale anziché diffidare la riforma della legge comunale e provinciale l'affrettava e la rende più necessaria ed urgente.

E, riformata la legge comunale e provinciale, noi dovremo, come dissi, coordinare ad essa le altre leggi affini, affinché il principio fondamentale della separazione degli interessi generali dello Stato dagli interessi speciali, che è contenuto nella prima parte dell'emendamento Peruzzi, abbia la sua piena applicazione e trasferisca gradualmente il nostro ordinamento amministrativo.

Io non sono di coloro i quali usino proporre misure ardite e tali da gettare il paese in nuove perturbazioni. Signori, vi hanno profuso del regno che nei primi anni del nostro risorgimento passaron in breve tempo per tre diversi ordinamenti amministrativi. E la Camera

mi perdonerò se qui ricordo che io non ho mai potuto in queste questioni di ordinamento amministrativo partecipare alle opinioni dei miei amici politici, dai quali non m'ero mai distaccato nelle grandi questioni politiche. Io non ho mai potuto dare il mio voto al sistema che dal 1850 a quest'oggi si è tenuto nell'opera del nostro ordinamento interno. Anche alle leggi di unificazione amministrativa e legislativa del 1865 io dovetti seguire il mio voto.

Dunque io credo di non essere sospetto quando proponendo, come ora ho l'onore di proporre, che, dopo la discussione del progetto di legge, di cui adesso ci occupiamo, si passi immediatamente alla discussione della legge provinciale e comunale, la di cui immediata riforma deriva assolutamente urgente ed indispensabile se si accetta la prima parte dell'eventuale raccomandamento Peruzzi, propongo e raccomando ad un tempo, se a me è lecito di fare siffatta raccomandazione alla Camera, che il coordinamento e la riforma delle altre leggi proceda a gradi, onde evitare pericolose perturbazioni.

Né a tutto ciò che ebbe l'onore di dire fin qui mi si opponga, come se che si è fatto altra volta da uomini che d'altronde lo dissero per la loro autorità e prepotenza: queste vostre idee non sono che teorie vane, principii astratti. Nell'ordinamento dello Stato non si procede a priori con associazioni di principii, con generali teorie.

Sigori, io aggettavo queste considerazioni e un lungo cenno anche io, quando si trattò del modo di applicazione. Ma le teorie ed i principii ci sono, e ci sono per essere applicati, non per restare sempre nel regno delle astrazioni. (Riservato?)

Egli è appunto, o signori, perchè fino dai primi

giorni in cui venne intrapresa l'opera del nostro ordinamento, non d'intendevamo sopra alcuni principi fondamentali, sopra un sistema, che ne derivò quella specie di tela di Penelope che noi abbiamo fatto a disfilata tante volte!

Forse così, Dr. Bruni Bonaiuti!

BRUNAIUTI. Onde questo monarca, e signori, non si ripreda, dobbiamo fin d'oggi fare fermo proposito di subordinar sempre nelle riforme future, ogni passo, ogni nostro lavoro in questa materia al principio fondamentale che oggi stesso, come mi par certo, vogliamo tutti proclamato. E dopo la legge ora in discussione e, ripigliando subito la discussione della legge comunale e provinciale, e mettendo con esse la base vera e naturale di tutto l'edificio amministrativo, vorremo adesso con maggior tempo, facendo tesoro dell'esperienza, e procedendo per via d'emendamenti, come dell'istola stessa del Governo parlamentare, coordinando le altre leggi tutte, avendo sempre a scopo finale delle nostre graduati e progressive riforme la piena attuazione di quella parte integrante del nostro programma nazionale, che venne mirabilmente formulata, e solennemente proclamata nel discorso della Corona all'aperti del primo Parlamento italiano — il più largo discentramento amministrativo, con la più forte unità politica. — Le che è quanto dire: libertà a ciascun'aggregazione, come ad ogni individuo, di trattare i propri affari; ed una forte azione governativa, tanto più forte, quanto meno estesa dal centro alla periferia, la quale valga alla difesa degli interessi generali, al mantenimento dell'unità dello Stato, all'uniformità della legge per tutti e dappertutto! (*Bravi! Bravissimo!*)

Torino, del 4 marzo 1868.

L'onorevole Bongatti ha domandato di parlare per un fatto personale.

BONGATTI. Signori, io non approfitterò del fatto personale per abusare di tanto della indulgenza della Camera. Dall'orale le cose che alla fine del mio discorso furono affermate dall'onorevole Ferraro, le mie conclusioni, l'aver egli ritenuto rifiutata la seconda parte del mio emendamento, richiederebbe scritto una risposta mia. Tuttavia sopra tre punti io pregherei la Camera a permettermi di dare un semplice e brevissimo addorziamento.

Una voce. Questa non è fatto personale.

BONGATTI. È fatto personale. L'onorevole Ferraro, io ho bene compresa, ha creduto che, accennando all'errore che si commise in talune provincie di estendere la legge del 23 ottobre 1858, intendendosi all'articolo 341, lo abbia con ciò inteso di disapprovare il desiderio di unificazione da cui furono mossi i Generali proprietari nell'extendere quella legge. Questo non fu l'intendimento mio; e mi pare di essermi spiegato ben chiaramente. Io intesi di disapprovare Ferraro che si commise estendendo una legge e intendendosi ad un tempo un articolo in cui tutto il sistema della legge stava in comprendenza.

Intanto nella Toscana non si esiste questa legge nè coll'articolo 341, nè senza quell'articolo, e nessun inconveniente ne derivò alla unificazione della Toscana.

Anzi la Toscana, per la serietà e prudenza di chi amministrativamente la governava, poté evitare le perturbazioni a cui sarebbero soggetti, per inopportuna emanazione di unificazione amministrativa, altre provincie.

Riguarda poi alle leggi che l'onorevole Minghetti presentò nella tornata del 13 marzo 1851, io non vorrei che si credesse che, approvando il concetto fondamentale a cui taluno di quelle leggi erano informate, abbia inteso di approvare tutte senza riserva. Avendo avuto l'onore di far parte della numerosa Commissione che dalla Camera venne incaricata di riferire su quelle leggi, che l'onorevole Minghetti stesso con utile consiglio distingueva in due ordini, governativo l'uno ed amministrativo l'altro, io fui tra gli avversari delle regioni, e non ho ancora avuto motivo di ritrarmi dalla mia opinione.

Riguarda poi alla legge postficiale, mi pare di avere ben distinto ieri il pregio di quella legge, dal Governo che pensava sempre ogni sua scelta per impedire il basculi effetti. E disse anzi che le tradizioni e la pratica di buona amministrazione erano così radicate nelle ex-provincie posticizie, e la libertà amministrativa aveva prodotto così buoni effetti, che il più cattivo dei Governi non bastò a guastare quelle eccellenti amministrazioni, che sono tuttora ricordate con compiacenza da quelle popolazioni, che certamente non desiderano il ritorno di un Governo da esse sempre odiato.



the 1990s, the number of people in the UK who are employed in the public sector has increased by 1.5 million (1990–1999) (Table 1).

There is a growing emphasis on the importance of the public sector in the UK, and the need to ensure that it is able to deliver the services that are required by the population. This has led to a number of initiatives to improve the efficiency and effectiveness of the public sector, including the introduction of the Public Finance Review (PFR) in 1999. The PFR was a major initiative to review the public sector's finances and to identify areas for improvement. It was led by Sir John Birt, the former Director General of the BBC, and it produced a number of recommendations for the government.

One of the key recommendations of the PFR was to improve the efficiency and effectiveness of the public sector. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.

The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.

The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.

The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.

The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.

The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner. This was to be achieved by a number of measures, including the introduction of new management practices, the restructuring of public sector organisations, and the improvement of the public sector's financial management. The PFR also recommended that the public sector should be able to deliver the services that are required by the population in a more cost-effective manner.